

# 庆祝晋江市15周年之 走遍晋江·街镇纪录

## 龙湖篇

编辑:常励煊 设计:文颖 校对:学锦 组版:林清

### 片花

龙湖,英雄故里,滨海侨乡。旅游淡季,施琅故居每天登记在册的人流量有上百人;龙湖镇里村路不止上千条,每条都有侨资的介入。2006年,龙湖的纺织服装业产值占晋江1/5强,化纤占4/5强。但龙湖人的心不仅满足于此,他们要打造晋江的纺织服装产业集群。现在,龙湖的西部——龙西公路石厦村等路段正在火热开工,它将连

### 主角



### 街口沙滩:保护中升级

施永聪在南侨中学读了六年书,看着海长大,也看着街口的海从安静变得热闹。“施琅将军像立起来后,人越来越多了。听小道消息政府还要在这里建广场,专门开发旅游。”其实,施永聪的小道消息一点都不小道。据确切消息,晋江市旅游局的确在街口有三个招商项目,都是围绕开发深沪湾区域滨海度假旅游而设的,其中一个就是在施琅将军雕像附近建设一个广场,配套上娱乐设施,形成一个度假中心。还有一个“石景乐园”工程,也是在街口海滩开发的,主题是建设现代园林,还有大型的现代化表演厅。另外一个项目是“靖海幽思”施琅纪念馆工程,主题是将施琅纪念馆打造一个旅游景区。晋江市旅游局旅游开发科科长留美婉说,这些项目的构思在2005年就出炉了,但都因为缺乏资

### 数码

一个亿,晋江每年侨捐公益事业的金额。三千万,龙湖每年侨捐公益事业的金额。如果说,晋江是侨乡,龙湖则是“侨乡中的侨乡”,全镇侨属占全镇总人口的80%,华侨人数达12.5万人。龙湖的每一步发展,都离不开侨,每一个增长点背后,都隐藏着侨的身影。2006年,全镇工农业总产值突破100亿元,与2002年相比年均递增24.57%;其中,三资企业产值78.56亿元,年均递增20.11%;社会出口交货值

### 专家眼

福建省社科院原院长、教授、晋江政府专家顾问团成员严正:总体上看,龙湖建设海峡工业原料城将起到明显作用,主要在于完善产业链,对晋江市纺织服装整个产业进行配套,实现区域内产业一条龙,对拉动产业集群,提升经济增长点有很大

### 旁白

烧灰村党支部书记许良记:我1984年开始当支部书记,见证了烧灰村的变化。上世纪80年代后期,服装纺织产业开始走向正轨。1984年,我们就想到学广东的模式,搞“工业区”了,当时这个概念大家都还不太知道。其实,我们之所以能成功,多半是因为村里民众的响应。真正让这个贫穷山村,发展成一个工业村和贸易村的,是群众。龙湖镇政府企业办主任蔡永钦:标准厂房对于龙湖确实很需要,首先能将大量企业进行园区集中管理,提高企业管理效率,进而提升产业效益。对许多中小企业来说,标准厂房也是

### 蓝图

## 一根扁担挑起两个增长点

要致富,先修路。这根致富扁担,就是正在建设的龙西公路——未来的“龙西工业走廊”。它将挑起“海峡工业原料城”和“逸海标准厂房”两个增长点。这条被誉为龙湖“西部大开发”的龙西公路总长5.3公里,30米宽,起点为龙湖南庄村,经过石厦、钞厝、福林、西吴、埔锦,最终达到石狮服装城。预计投入2050万元,明年5月份竣工。目前,工程已经开工。“龙湖西部十几个村交通不方便,龙西路的打通将使这些村庄北面与石狮对接,南面与英林对接。”龙湖镇党委书记张汉杰说。海峡工业原料城就位于龙西路的石厦村附近。在离它不远的梧坑村,就是镇里另一个重点项目逸海标准厂房的筹建地。它由旅港乡贤许自逸投资兴建。许自逸19岁就到香港谋生,白手起家。有一定积累后,他回到家乡,

接起两大工业小区,挑起龙湖两个重点项目“海峡工业原料城”、“逸海标准厂房”,在龙湖打造出一个“龙西工业走廊”。谦虚的龙湖人说:我们还需要多学习,做好市场,修炼好纺织服装行业的内功。这片古老的土地正孕育着新的生命。而龙湖,也将划出自己最灿烂的轨迹。

金而搁浅。而缺乏资金是整个晋江旅游业遇到的一个主要问题。“目前,在资金未到位的情况下,一些街镇的旅游开发还侧重在管理和保护上,同时,也在加大宣传力度。”今年2月26日,街口休闲度假旅游区管理委员会正式成立。它的主要工作是负责整个景区的日常管理及对外招商引资。管委会主任丁玉梅自豪地说,这是晋江首个旅游区管委会。采访中,丁玉梅一直强调:“街口的旅游要规划先行,保护为主。”事实上,管委会成立以来很多重点工作也都放在保护旅游资源上。街口村成立了一支由八个人组成的清洁队,专门负责海滩卫生。今年4月份,管委会还举行了一个“沙滩洁净周”活动,数百名学生、义工和村民参与其中,沙滩挖沙采石行为很多,管委会组织了执法队,专门打击盗沙区域。丁玉梅自己也去抓过几次,每次都是半夜跑去抓。

虽然有些困难,丁玉梅还是很有信心:“难度是有的,但政府现在很支持我们的旅游计划。”今年5月份,泉州市常委、晋江市委书记杨益民到龙湖现场办公时表示,要做好旅游文章。目前,龙湖也加强了宣传力度,今年还对街口海滩停车场工作人员、施琅故居导游人员进行了培训。谈起未来,丁玉梅开始兴奋,一直说明年第三届沙滩文化节周他们增设了很多新的环节,比如南音会唱、攻城、村级篮球赛。“我们要把传统文化和本地旅游结合起来,打造旅游品牌。到时你们一定要来,多多报道!”丁玉梅这样叮嘱记者。

龙湖的基础设施建设和公益事业,也处处留有华侨的印迹。龙湖旅外乡亲捐建小学42所,中学4所,设立40个教育基金,基金总额达到3000万元。其中有37所小学新校舍是由华侨捐资兴建。全镇所有的村间水泥道路、照明设施均为旅外乡亲捐建。帮助。石狮服装业较为发达,龙湖的纺织、化纤等发达,两者本身相辅相成。现在有了海峡工业原料城这个原辅料专业市场,它相当于一个连接点,承接石狮、龙湖及金井、英林、深沪等区域,将晋江市的纺织服装业连接起来,形成一条纺织服装的产业巨龙。

福音。目前中小企业发展的瓶颈主要是用地难的问题,进驻标准厂房,可以有效缓解这种情况。企业进驻标准厂房后,可以有效解决“三合一”问题,毕竟标准厂房是规范建设,对于政府和企业实现安全生产是很大促进。湖北村村民施永秀:龙湖这十五年来,交通、通讯、电力、自来水、道路等民生工程发展得最好。上世纪80年代,电力缺乏,有时晚上照明都成问题。现在呢,电力供应充足了。那时,全村不超过三辆摩托车,村里一辆小轿车都没有,现在很多人都有小轿车了。希望在未来的发展中,龙湖能越来越漂亮,人们的生活也越来越好。

2003年买下了位于梧坑村、离石狮不足一公里的800多亩“山头地”。2004年,考察了广州等地的标准厂房后,他决定自建标准厂房。这一项目很快得到政府的支持。张汉杰说,逸海标准厂房依托石狮优势,辐射龙湖、金井、深沪、英林、永和等五镇一市的相关产业,会成为龙湖五年规划中的一个亮点。目前,逸海标准厂房第一期的100亩标准厂房已进入施工,投资近2亿,预计建成后入驻50家企业。而正在注意它的不止是晋江的企业,石狮等地企业也在翘首以待。这条由龙西路贯穿的工业走廊将从石狮一直往南“走”到英林,一路上有石狮服装城、海峡工业原料城、逸海标准厂房、北片工业小区、烧灰工业小区,到英林后,纺织服装将再次集群,到时,引发的恐怕不只是龙湖织造产业的“工业革命”。

### 纪录

# 龙湖·织造名镇一次起飞

75岁的郑西扁老人每天都守在自家摊前,在他面前,是和他年纪一样大的龙湖中山街。大半个世纪的时光,他老了,与他相伴的中山街也老了。不久后,中山街就将被拆除。

### 省内名街中山街“衰老”了

中山街建于1932年,同年,郑西扁在街口出生。不久后,他们全家就搬到中山街。虽然街道还在施工,但商铺已初具规模。郑西扁父亲开的裁缝店,成为88间店面之一。百货、布行、粮食店、医馆、古董店、饮食店从街头延伸到街尾。自行车、人力车与人流也在这里汇集。晋南往石狮、青阳和泉州的班车走走停停,经过顺记楼,一路向北。

“四五路(到处)的人跑来这里开店,东西应有尽有,各乡里(各地方)的都要来这里买。”郑西扁说。旧街(当地人对中山街的习惯叫法)上至今仍流传一个故事:一封海外华侨寄回的信,地址栏上只写着“中国中山街”,竟也顺利寄到这里的收信人手中。旧街对当时市场信息的反应,快过晋江任何一条街。

1959年,郑西扁当上生产队长,一做就是10多年。那时,龙湖车站每天固定发四班车,分别往泉州、安溪、厦门。郑西扁就在车站旁负责寄车。来车站的人们大都把自行车往边上一放,带上布匹搭班车到外面卖,再从外地带货回晋南。每天寄放在他这的自行车就有100来辆,摩托车四五十部。“要买票都得提前一两天。”当时,中山街的盛况可见一斑。

此后至上世纪80年代、90年代,中山街成为龙湖的一个代名词。1987年,当时的龙湖乡政府提出拓宽中山街的设计,但街上的群众大多着眼于眼前的经济效益,应者寥寥。龙湖就在旧街外侧南

## 不服老 中山街“变脸”

北延伸新建一条长约1.3公里的新街即308省道,与旧街平行并列;南段向右侧建成两条120米长的横街;向西沿通往英林的公路两侧也建成一条120米长的新街。

公路街和横街,很快就取代了旧街。车站在上世纪90年代衰落并消失,公路街上行驶的过路车取代了旧街发出的班车。经营电器、建材、五金、服装、理发、饮食店生意的商户,陆续搬出或倒闭,其中20多家,搬到现在的公路街。

2005年,在旧街经营了16年“牙科”的吴凯望也搬到新街。三代行医的他旧街的感情不是一般的深。1933年,旧街刚刚落成,吴凯望的爷爷吴永贵就被华侨朋友邀请到中山街,开了一间大德医院。当时的店面连窗户都没有,但看到那些挨个求医的人,吴永贵还是留了下来。后来,随着中山街的繁荣,大德医院也在龙湖声名鹊起,骑着大马去看病,也成了吴永贵流传下来的一个佳话。“旧街的老房子已经没办法再装修了。店面太小,交通也不方便。为了生意,我也是不得不搬。”吴凯望说。

### 从街到镇的“手术”

相比凋零的中山街,公路街即308省道则像个巨大的磁场,将龙湖的服装纺织、五金拉链、塑料玩具三大产业集聚到它的沿线,商贸亦沿街而兴。

改造旧街的想法,再次酝酿。10月17日上午8时30分,龙湖镇党委副书记曾逸峰在镇政府的一楼服务大厅

向记者摊开规划图。“中山街改造后,将呈现给商户和村民一个住宅区、店面、大型商场、综合楼、幼儿园集为一体的新区。建筑以小高层为主,能吸引8000多人。”曾逸峰所指的“新区”,以中山旧街为主轴,覆盖308省道和设想中的东环路之间的未开发地区。到时,迫使吴凯望“出走”的“房子破旧、店面过小、交通不方便”等问题,都将一一解决。“更重要的能吸引更多人居,人气也就上来了。还能大力发展第三产业,不仅提升商贸功能,还能接受街口海滩旅游辐射。”龙湖镇镇长陈希轩说。目前,镇区改造的规划设计方案已基本形成,正在进行论证。

中山街和镇区准备“动手术”之前,龙湖镇在镇区的外围就开始实施了畅通工程。自2002年以来,镇政府多方筹措资金3000多万元用于完善全镇交通路网建设,全力推动沿海大道、省道308线、大深线、龙英公路等骨干公路升级改造。与此同时,龙湖街口沙滩旅游、龙湖西北部也悄然发生着变化。龙西路已经开进“山区”,意图打造连接晋南和石狮的工业走廊。



### 海峡工业原料城 未来的“吸金石”

许华沙、粘伟诚提出的建议很快就得到政府的认同。不到一年,这个定位为集纺织原辅料、仓储物流于一体的大型综合纺织原料批发交易市场——海峡工业原料城,已经进入具体操作阶段。它一共占地1500亩,预计投资20个亿,第一期700亩已完成征地,目前整体规划也即将出台。

根据民间说法,在晋南、石狮一带纺织服装市场就有超千亿元产值,如果晋南与石狮能衔接成片,那么就能盘活龙湖纺织服装业,再加上龙湖华侨多,可开展“回归工程”,吸引华侨回乡投资,海峡工业原料城不仅能辐射龙湖,还能辐射东南亚、日本、韩国等。时机不能错过。

晋江政府专家顾问团成员、中国东华大学现代纺织研究院常务副院长、纺织服装专家俞建勇教授表示,龙湖建设海峡工业原料城,总体上对龙湖和晋江其他地区及石狮都有好处,因为晋石是纺织服装集结地,原辅料专业市场可以完善产业链,推动产业集群。同时俞教授点明自己的思考:一个专业市场,关键看如何运作,有没有自己的特色。

“特色在于我们是‘展示型’市场,天天都是博览会。市场内信息量丰富,并有高端产品展示,想得到的就买得到,想不到的,这里也能让你看到。”吴庆辉说,他的另外一个身份就是海峡工业原料城(福建)有限公司董事长。他介绍,海峡工业原料城配套仓储和物流,还将实行工商、金融、法律援助等一站式服务,以及严格规范统一管理等。“这是门大学问,我们都在学习。”

对于海峡工业原料城,许华沙很有自信:海峡工业原料城完全可以利用自身的优势,与石狮服装城对接,实行错位,形成连片,规模经营,拉动市场共同繁荣。

10月29日,洪永贵与吴庆辉泡茶,聊起了海峡工业原料城。“到时海峡工业原料城建成了,一定要来,这里租金便宜。”吴庆辉说,做服装贸易,仓储很关键,而目前石狮仓储价格大约12元/平方米,未来的海峡工业原料城,仓储价格一定不会超过8元/平方米。洪永贵心动了。



## 原料城架起腾飞的“炮台”

“什么叫创新?无中生有就是创新。”“别问我企业是怎么做成的,其实就是三个字:抄抄超(一抄硬件、二抄软件、三超对方企业)。”

“做生意不要太聪明,要有诚信。”福建利瑶集团,这个龙湖织造业中的“老大哥”,它的创始人、该集团董事长许华沙对记者说的上面几句话,言简意赅地概括出龙湖许多织造企业的发展路径。

### “抄”着起家 超越成“大家”

10月17日,现任龙湖自来水厂厂长许启民坐在镇政府的企业办公室,挥舞着夹着烟的右手说:“龙湖的几个大公司,都从我手中起家,比如三远、利瑶、展星、万兴隆、福兴等。”对于龙湖纺织服装业的发展,他套了一句“俗语”:来料加工起步,三资企业上路,改革开放迈大步。

1982年开始,许启民每隔一阵子就去深圳,然后带回一批布料,分发给各村家庭加工作坊。这就是上世纪80年代初龙湖盛行的来料加工作业方式,主要加工服装、玩具和皮包。高峰时的1985年,龙湖共有300多家来料加工的家庭小作坊。烧灰村就是晋江做得最早也是最好的一批。3000多个村民中,能干活的几乎都加入了致富的队伍。老太太缝纽扣,年轻的在家做衣服或者进厂,到烧灰来采购服装或布料的人络绎不绝。

那时的龙湖就是一个大的“来料加工厂”,许启民就负责管理来料加工。从1979年到1993年,14年的来料加工,为龙湖的大多数企业积累了第一桶金。

1986年,在香港、上海、广州等地闯荡了近十年的许华沙回到故乡烧灰。他看中了村边的一片空地,把土地盘下来,许华沙盖起了厂房。一些来自江西的外来务工者、龙湖本地人,分别自带着一台脚踏缝纫机、一包棉被,一头扎进许华沙的利瑶纺织厂。就这样,龙湖第一家外资纺织厂诞生了。

和上世纪80年代许多龙湖商人一样,没有办厂经验的许华沙能想到的招数就是“抄抄超”。带着最朴素的赚钱愿望,他跑到江苏、淮北、河北进货,趁机学办厂经验。

他先“抄”苏州的设备,购买了10台纺织机器,再“抄”苏州的技术,把苏州一家纺织厂的十几个技术工人挖到晋江。“当时整个晋江连一个纺织技术工人都没有。”为了使技术得到推广,这些技术骨干招收了不少学徒,包括后来成为福建鑫华股份有限公司总裁的粘伟诚。诚信集团董事长施纯锡当时也在利瑶当管理。现在呢,电力供应充足了。希望在未来的发展中,龙湖能越来越漂亮,人们的生活也越来越好。

1993年,利瑶逐渐走上正轨。这年,利瑶成为泉州地区第一家出口超亿元企业。龙湖烧灰村也成为晋江第一个亿元村。上世纪90年代末,利瑶提出“拉近与消费者距离”的口号,在同类企业中实现了“抄抄超”中的“超越”。利瑶突破亿元的那年,百宏刚起步,如今它却已是龙湖最大的织造企业之一。它的发展历程中也暗合“抄抄超”三字经。

2002年,百宏公司领导层到广东进行产品调研,发现市场对于涤纶的需求量很大。副总叶敬平等提出开发涤纶差别化纤维项目。2004年,百宏引进涤纶差别化纤维项目。新项目聚纤公司一期工程完成。2005年6月份开始生产。百宏自动化程度由此大大提高,集团公司的产值由1亿元快速增长到30多亿元。

百宏现已成为一家集房地产、聚合纤维、弹性织造、经编、纺织、服装、纸品等七家下属子公司于一体的综合性企业集团。而信诚等企业,目前也在向房地产等其他行业扩展延伸。龙湖因产业集群形成的工业区内,企业自身正在自发地调整产业结构,这种自发调整,成为带动龙湖发展的最显著力量。

许华沙最先看中的那块荒地,在上世纪80年代形成一个工业区——烧灰工业区,利瑶、鑫华、万兴隆、大赢家等三资企业入驻其中,一年有几十个亿的产值。同样在80年代,龙湖形成了晋南、梧坑两个工业小区,除纺织服装业,还涉及

五金拉链、塑料玩具等三大产业集群。

一次泡茶,龙湖几大巨头心忧,说到龙湖纺织服装业如何实现第二次腾飞时,一致认为:关键在于一定要有自己的专业原料市场。海峡工业原料城的原始构想来自于一次泡茶的大脑风暴。

### 泡茶“泡”出的产业“炮台”

福建盈华纺织制品有限公司董事长洪永贵,1988年在晋南开发区建厂,但却在1994年搬到了石狮,他是带着对龙湖纺织业担忧离开的。龙湖工业小区最开始是由洪永贵等人办的几家企业自发形成的,早期几乎没有规划,影响了今后的发展;服务配套不齐全,没有形成一条龙配套设施,比如仓储、物流等。洪永贵说搬到石狮很大的原因是那里有市场。

龙湖的纺织服装业起步最早,却原地踏步了很久。早在上世纪80年代,晋南纺织服装业远比石狮有名,而如今,却有落寞之感。在龙湖镇副镇长吴庆辉看来,是“产业链跟着市场走,而不是市场跟着产业链走”。龙湖纺织业的产业链很全,却没有市场,发展瓶颈明显。作为产业链中的原辅材料发展严重滞后,现有原辅材料交易市场零乱,规模小,缺乏规范管理,以及投资软环境不足,比如配套措施不够等,导致不能把外面的资金引进来,本地资源不断外流。

许华沙形象地说,有高射炮,无炮台。而这个炮台,就在一次泡茶中构思出来了。许华沙经常去义乌出差。20年前,义乌还是一个县城,到处是荒地。人们摆上几块门板就成了一个市场。而现在义乌市城市范围达五六平方公里,大型市场有好几个。许华沙总结出的原因就是义乌有自己的市场,有自己的窗口,而龙湖没有。同样有此忧虑的还有福建鑫华股份有限公司总裁粘伟诚。

去年6月的一天,许华沙、粘伟诚等人泡茶聊到这些,心潮澎湃,拍案而起:龙湖纺织服装业如何实现第二次腾飞,关键在于一定要有自己的专业原料市场。